

## PROFITIEREN SIE DAVON UND MACHEN SIE MIT!

Einzigartige Bauprojekte in optimaler Qualität  
und höchstem Nutzen für alle Beteiligten.

In der Praxis heißt das:

- Mehr Aufwand in der Planung
- Etwa gleicher oder geringerer Aufwand  
in der Durchführung

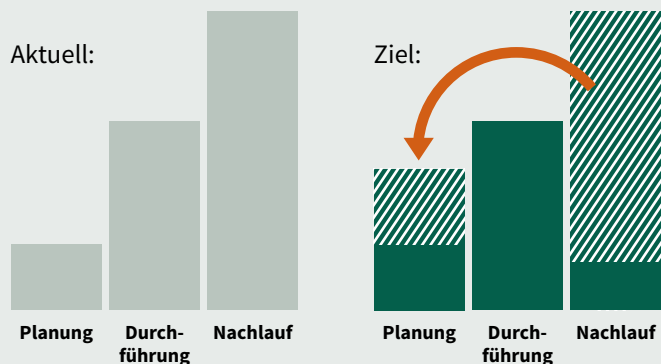
Aber:

- Deutlich weniger Aufwand im Nachlauf!

Das senkt den Gesamtaufwand, führt zu einer  
besseren Bauwerksqualität – und schont die  
Nerven aller Beteiligten.

**Nutzen Sie die Möglichkeiten und helfen Sie mit bei der  
Konfliktvermeidung in unterirdischen Bauprojekten.**

### Weniger Gesamtaufwand durch weniger Konflikte



Herausgeber:

**Deutscher Ausschuss  
für unterirdisches Bauen e. V.**

Mathias-Brüggen-Str. 41  
50827 Köln, Deutschland  
Telefon +49-221-59795-0, Fax -50  
info@daub-ita.de

Mehr Informationen unter  
[www.daub-ita.de](http://www.daub-ita.de)

# TUNNELBAU OHNE KONFLIKTE

Ein Diskussionspapier des DAUB-  
Arbeitskreises „Konfliktarmer Vertrag“





## KONFLIKTE VON ANFANG AN VERMEIDEN

Untertagebau birgt immer Konfliktpotenzial. Doch die Intensität der Konflikte hat in den letzten Jahrzehnten ein Maß erreicht, das nicht mehr tragbar ist. Die Gründe dafür sind vielfältig. Sie reichen unter anderem von zu geringer Planungstiefe über Spekulation in Ausschreibungen und Angeboten, undifferenzierten Leistungsbeschreibungen und nicht aufwandsgerechten Preisen bis hin zu unzulänglicher Dokumentation und Kommunikation.

Konfliktreiche Tunnelbauprojekte machen den Nutzen des technischen Fortschritts zu oft zunichte! Darum hat der DAUB ein Papier zur Erarbeitung konfliktarmer Bauverträge entworfen.

## GEMEINSAM ZUM ZIEL – MIT WENIGER AUFWAND

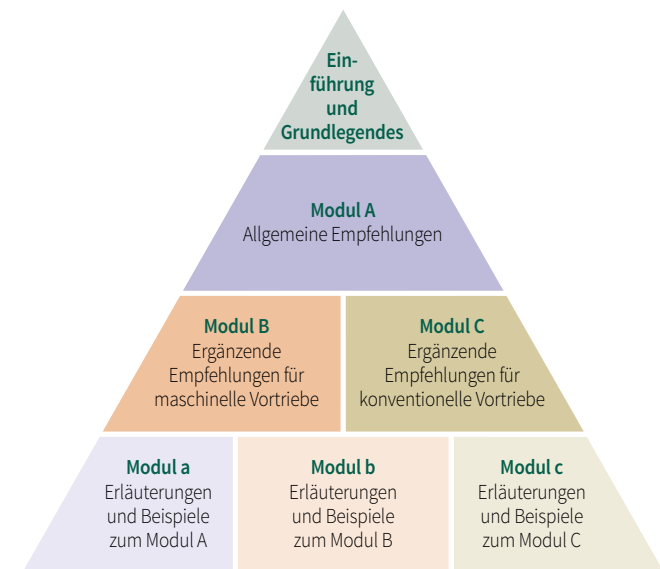
Nur wenn Bauherren, Planer, Ausführende und politisch Verantwortliche an einem Strang ziehen, ist das gemeinsame Ziel erreichbar.



## SCHRITT FÜR SCHRITT IN DIE KONFLIKTARME PRAXIS

Mehr als ein Dutzend angesehener Branchenspezialisten haben im DAUB-Arbeitskreis „Konfliktarmer Vertrag“ an dem Entwurf für einen Leitfaden gearbeitet. Die Ergebnisse sind modular aufgebaut. Sie sollen im komplexen Umfeld eine möglichst einfache, praktische Umsetzung ermöglichen.

### Modulare Struktur der Grundsätze und Arbeitshilfen:



### Klare Regeln und Methoden helfen allen!

Mit dem vorgelegten Papier möchte der Deutsche Ausschuss für unterirdisches Bauen e. V. (DAUB) die Diskussion unter allen Beteiligten anregen und dadurch zu mehr gemeinsamem Nutzen in der Planung und Durchführung von Tunnelbauprojekten verhelfen.

### Die „Zehn Gebote“ der Konfliktminimierung:

1. Verpflichte alle auf das gemeinsame Ziel: die Qualität des Bauwerks
2. Erstelle einen Organisationsplan, arbeite prozessorientiert und transparent
3. Intensiviere Erkundung und Planung
4. Entwickle die Ausschreibung umfassend und in kalkulierbaren Leistungspositionen
5. Teile das Risiko verantwortungsbewusst zu
6. Sei offen für Chancen
7. Objektiviere alle Arbeitsschritte durch Fachleute, meide Fachfremde
8. Kommuniziere vertrauensvoll mit Fehler- und Streitkultur
9. Dokumentiere ausführlich und belastbar von Anfang an
10. Trage zur weiteren Präzisierung bei

Beteiligen Sie sich an der Diskussion und lassen Sie uns Ihre Erfahrungen aus der Nutzung des Papiers wissen!

Laden Sie den aktuellen Leitfaden hier herunter:  
[www.daub-ita.de/publikationen/empfehlungen](http://www.daub-ita.de/publikationen/empfehlungen)